



תכנית עבודה עקרונית - מיזם משותף עבור תכנית אסטרטגית לצפון - מוסד שמואל נאמן

הנושא	פרוט	סה"כ תקציב ב-ש	מספר שעות עבודה (220 ש לשעת עבודה כולל מע"מ)	הוצאות נלוות ב-ש	סיום השלב מתחילת הפרויקט
מסמך מאקרו צפון	הערכת מצב וניתוח מגמות כלכליות- חברתיות בצפון.	50,000	205	5,000	חודש וחצי
מחקר שטח	איסוף מידע, פגישות, סקר מעשי ופרונטאלי, מיפוי וניתוח המערך העסקי בכלל בארץ. (ראיונות עם כ- 5003 בעלי עסקים פרונטאלי ומקוון)	250,000	1,028.5	25,000	ארבעה וחצי חודשים
ניתוח-גיבוש כיווני פעולה	ניתוח ועיבוד הנתונים. גיבוש כיווני פעולה עקרוניים הצגת המתווה לשר הכלכלה	100,000	400	10,000	ששה חודשים
הצגת תכנית עבודה מפורטת	הכנת תכניות מימוש כולל תקציבים, כלים, יעדים ושותפים.	100,000	430	6,000	10 חודשים
סה"כ		500,000 ש	2063 שעות עבודה בעלות כוללת של 454,000 ש	46,000	10 חודשים



ספטמבר 2013

לכבוד: ועדת מכרזים

הנדון: בקשה למיזם משותף עם מוסד שמואל נאמן בנושא

פיתוח המערכת הכלכלית בצפון

מטרת בקשה זו היא לאשר מיזם משותף עם מוסד שמואל לצורך הכנת תכנית אסטרטגית עבור המערכת הכלכלית בצפון בדגש על הגידול בפריון וחדשנות. הכנת התכנית תבצע בהתאם להנחיית השר, במסגרת דיון שנערך ב- 30.6.2013 בנושא כיווני פעולה אסטרטגיים של משרד הכלכלה.

רקע

לצפון הארץ מספר אתגרים כלכליים - חברתיים מתמשכים:

1. דמוגרפיה- האזור הצפוני של ישראל כולל חיפה, סובל למעלה מעשור מהגירה שלילית לטובת מרכז הארץ.
 2. אוכלוסייה- פערים גדלים בין הצפון למרכז הארץ בהיבטי תעסוקה, שכר ממוצע וחציוני.
 3. מערכת עסקית- כלכלית לא יציבה.
- מגמות שליליות אלה פוגעות ביכולת האזור לצמוח ולהתפתח וזאת במגמה הפוכה ליעדי ממשלת ישראל החתומה על תכנית המתאר תמ"א 35. לפיכך, החליט שר הכלכלה במסגרת דיון שנערך ב- 30.6.2013, לגבש תכנית כלכלית אזרית לצפון, המבוססת על היתרונות והחסמים באזור.

מהלך הפרויקט

לשם כך הוחלט בביצוע מחקר עומק של המערכת הכלכלית-תעסוקתית בצפון. המחקר יכלול שלושה שלבים מרכזיים:

בשלב ראשון- אחד מפערי המידע הקיימים, החשובים לגיבוש התכנית, הוא מידע עדכני ומפורט אודות המערכת העסקית בצפון. הסקר בשלב זה יכלול מיפוי וניתוח של התעשייה והמערכת העסקית בכלל הארץ. הסקר יכלול פגישות פרטניות וסקר אינטרנטי עם גורמים, זאת על מנת שנוכל לפתח כלים אופרטיביים ולבחור פילוסטים בעלי היתכנות כלכלית חברתית גבוה. פיילוטים בעלי דגש על גידול בפריון ובחדשנות יקבלו עדיפות.

בשלב השני- על בסיס תוצאות הסקר וידע קיים יבוצע ניתוח שיאפשר זיהוי של הכשלים וההזדמנויות של העסקים, הבנה של המבנה הענפי, שרשרת הערך, אשכולות אזריים, מיפוי פערים של היצע העובדים ועוד. הניתוח יכלול שלבים לביצוע, כלים, תקציבים ושותפים לתהליך.

הניתוח יכלול גם נושאים משיקים למשרד הכלכלה, כגון פוטנציאל תיירות נוצרית וחיבור מקורות הגז לתעשייה.



משרד הכלכלה
אסטרטגיה ותכנון מדיניות

בשלב השלישי- יבוצע ניתוח כלכלי וגיבוש תכנית עבודה אופרטיבית, שכוללת שלבים לבצוע, כלים, שותפים ותקציבים. גיבוש התכנית תבוצע עם גורמים שותפים בממשלה ומחוצה לה.

מוסד שמואל נאמן

המחקר מתוכנן להיות מבוצע על ידי מוסד שמואל נאמן שכבר מפעיל מחקרים וכלים לשדרוג המערכת הכלכלית בצפון (מפורט בנספח).

מוסד שמואל נאמן היושב בטכניון, הינו מכון למחקר מדיניות כלכלית וחברי הצוות שבו הם חוקרים ואנשי מקצוע מהשורה הראשונה ומתמחים בפיתוח כלכלי אזורי. למוסד שמואל נאמן הכירות מעמיקה עם התעשייה, המערכת העסקית והאנושית בצפון וכבר עתה מפעיל כלים יעודיים לפיתוח הצפון. היכולות של מוסד שמואל נאמן יבטיחו שהמחקר המתוכנן יצא לפועל באופן מיטבי.

למכון ניסיון עתיר שנים בכל הקשור למחקרים וסקירות כאשר רבים מהם משמשים את מקבלי ההחלטות בארץ.

להלן דוגמאות לפרסומים מהשנה האחרונה (2012-2013): חדשנות במגזר השירותים, מדדים למדע לטכנולוגיה ולחדשנות בישראל: תשתית נתונים השוואתית (2013), תחזיות לצורכי כ"א מדעי וטכנולוגי: מודלים ומדדים, בחינת שיתופי פעולה בין התעשייה למרכזי התשתית לנווטכנולוגיה בטכניון, תפוקות מו"פ בישראל – פטנטים ופרסומים מדעיים.

מוסד נאמן מזהה את הצורך האסטרטגי בפיתוח כלכלי-חברתי של צפון, ומוכן לשאת בנטל שווה לצורך ביצוע העבודה.

אנשי הצוות

ראש הצוות ד"ר גלעד פורטונה: הוא עמית מחקר בכיר במוסד שמואל נאמן ומכהן כראש המרכז למצינות תעשייתית ומרכז היישום של התוכנית הלאומית "ישראל 2028". ד"ר פורטונה כיהן בשורה של תפקידי מפתח בתעשייה בישראל ביניהם סמנכ"ל רפאל לתפעול, לשווק ופיתוח עסקים, מנכ"ל תמי ומנכ"ל דשנים וחומרים כימיים וסמנכ"ל לפיתוח עסקים כטבע. בעל תואר שלישי בהנדסה כימית מאוניברסיטת אילינוי ובוגר תוכנית AMP של אוניברסיטת הרוורד.

ד"ר ערן לק: חוקר במוסד נאמן. לד"ר לק תואר שלישי ושני בתכנון ערים ואזורים מהטכניון ותואר ראשון בסטטיסטיקה וגיאוגרפיה מאוניברסיטת חיפה. מחקריו של ד"ר לק במוסד נאמן עוסקים בתפוקות מחקר ופיתוח בישראל, הערכת תוכניות המדען הראשי, תמריצי מדיניות ליצירת ידע וחדשנות בצד הביקוש ההשפעה של החברות הרב לאומיות בישראל על צד הביקוש וההיצע לחדשנות.



משרד הכלכלה
אסטרטגיה ותכנון מדיניות


ד"ר דפנה גץ: היא עמיתת מחקר בכירה במוסד שמואל נאמן למחקר מתקדם במדע ובטכנולוגיה מזה 16 שנים, והייתה אחראית על ייצוג האקדמיה וחוקרי הטכניון במאגדי תוכנית מגנט של המדען הראשי. ד"ר גץ היא בעלת תואר דוקטור בכימיה פיסיקלית מהטכניון. ד"ר גץ מילאה מספר רב של תפקידים הקשורים בניהול מו"פ בתעשייה: בפרויקטים, בחטיבה ובהנהלה של רפאל. פעילויותיה של ד"ר גץ במסגרת מוסד נאמן כוללים הקמה וניהול של מרכז המידע במוסד נאמן, ייזום והובלה של פרויקטי מחקר בתחום של הערכת תוכניות מו"פ, תשתית של כלים ונתונים לצורך מדיניות מדע, טכנולוגיה וחדשנות, חקר הדינאמיקה של טכנולוגיות חדשות מתפתחות והקמת תשתית נתונים בנושאי מדיניות כוח אדם מדעי וטכנולוגי.

גיורא שלגי – עמית מחקר בכיר ומנכ"ל רפאל לשעבר, שישב בראש הוועדה להעצמת התעשייה הקלאסית במסגרת תוכנית היישום של צוות ישראל 2028 ומרכז את מימוש המלצותיה במסגרת המרכז למצוינות תעשייתית במוסד נאמן. הוביל חלק גדול מתוכניות היישום ההמלצות בגליל.

ד"ר איריס ארבל – מנהלת מרכז הידע לחדשנות בטכניון. בעלת דוקטור מהטכניון מהפקולטה לתעשייה וניהול. הובילה את תוכנית טק moving כחלק מיישום ההמלצות של הוועדה להעצמת התעשייה הקלאסית ומעורבת בניהול ותמיכה של תוכניות להטמעת החדשנות בתעשייה עם דגש על התעשייה המסורתית. עובדת בשילוב ושותפות ותאום מלא עם מוסד שמואל נאמן. מנחה אותה ותהיה שותפה פרופסור מרים ארז, כלת פרס ישראל. ומומחית עולמית בנושא הטמעת חדשנות.

פרופסור שלמה מיטל – עמית מחקר בכיר במוסד שמואל נאמן. כתב ספרי לימוד על חדשנות שהופצו בעולם, היה המנהל האקדמי של תוכנית ה-TIM של הטכניון לבוסטון למנהלים בכירים במשק הישראלי. יעבוד אתו פרופסור אמנון פרנקל שיהיה בחלק מהשנה הקרובה בשבתון ולכן לא יהיה מוביל אלא תומך בלבד בעבודה.

לאור כל האמור לעיל אנו מבקשים לאשר את המיזם משותף עם מוסד שמואל נאמן אשר בראשו עומד הדוקטור גילי פורטונה, כאשר הצדדים יתחלקו שווה בשווה בעלות הפרויקט, 500,000 ₪.

בברכה,


מיכל פינק

ראש אגף בכיר אסטרטגיה ותכנון מדיניות